



Seminar für Praxisübernahmen und Praxisübergaben

Samstag, 22. März 2025

Unterlagen für
Seminarteilnehmer

Prozessablauf und allgemeine Grundsätze



Unternehmensbewertung



Planung



Fremdfinanzierung



Kompetenzen



Parameter einer Übernahmefinanzierung

Kaufpreiszusammensetzung

- Eigenmittel
- Darlehen der Verkäuferschaft
- Bankfinanzierung

Rückzahlung innert 5 bis max. 7 Jahren

Mind. 25% Eigenkapital (vom Kaufpreis)

Verpfändung Todesfallrisikopolice

Allfällige Zusatzsicherheiten

- Nachgangserklärung / Rangrücktritt
- Private Solidarbürgschaft
- Solidarbürgschaft BG-Ost



Prüfung des Finanzierungsgesuchs

Persönliche Verhältnisse der Käuferschaft

- Lebenslauf
- Aktuelle Steuererklärung inkl. alle Detailblätter
- Betriebsauskunft (nicht älter als 3 Monate)
- Berufsausübungsbewilligung

Kaufobjekt

- Unternehmensbewertung
- Abschlusszahlen (letzte 3 Jahre)
- Kaufvertrag

Planung

- Planzahlen / Budget
- Liquiditätsplanung



Ihre Ansprechpartner



Thurgauer Kantonalbank

Ladina Rhyn
Leiterin Geschäftskunden Oberthurgau
St. Gallerstrasse 19, 9320 Arbon
+41 71 447 37 53
ladina.rhyn@tkb.ch



St.Galler Kantonalbank

Joost van der Meij
Stv. Leiter Geschäftskunden St. Gallen
St. Leonhardstrasse 24, 9000 St. Gallen
+41 71 231 38 54
joost.vandermeij@sgkb.ch



Ihr unabhängiger Partner für
professionelle, umfassende Versicherungslösungen



«Wir sind immer für Sie da»

Unsere Dienstleistungen

- Standortbestimmung
- Analyse Unternehmerrisiko mittels Riskmanagement – Wirtschaftlichkeit
- Ausschreibung (Vergleich: Leistungs- / Prämienverhältnis)
- Unabhängige Betreuung
- Schadenmanagement
- Individuelle Jahresgespräche



PWR Broker AG
Walke 41
Postfach 1445
9100 Herisau
+41 71 353 90 20
pwr@pwrbrokerag.com
www.pwrbrokerag.com

Philipp Sommer
VR Präsident
sommer@pwrbrokerag.com

Rico Heimgartner
Geschäftsführer
heimgartner@pwrbrokerag.com

Earn-out als Weg zur Praxisübergabe

Die Baby-Boomer-Generation steht kurz vor dem Pensionsalter – auch viele Ärzte müssen sich daher mit der Frage der Praxisübergabe beschäftigen. Eine Lösung, die immer mehr an Bedeutung gewinnt, ist das **Earn-out-Modell**, das die Praxisübernahme durch eine **variable Preisgestaltung** ermöglicht.

Ein Earn-out ermöglicht es, den Preis für eine Arztpraxis nicht als festen Betrag zu vereinbaren, sondern als Kombination aus einem festen Basispreis und einer erfolgsabhängigen Beteiligung. Diese flexible Lösung berücksichtigt sowohl den wirtschaftlichen Wert der Praxis als auch den schwer messbaren Wert des Patientenstamms.

Das Earn-out-Modell bietet Vorteile für beide Parteien: Der übergebende Arzt hat die Möglichkeit, weiterhin am Erfolg seiner Praxis zu partizipieren und gleichzeitig sicherzustellen, dass der Übergabeprozess reibungslos verläuft. Der Übernehmer profitiert davon, dass das Risiko eines zu hohen Preises reduziert wird. Zudem bleibt der übergebende Arzt aktiv in der Praxis, um den Übergang zu unterstützen und den Patientenstamm zu stabilisieren. Diese enge Zusammenarbeit sorgt dafür, dass sowohl die Praxis als auch das Vertrauen der Patienten langfristig erhalten bleiben.

Wichtige Aspekte der Earn-out-Vereinbarung sind:

- Klare Definition der Erfolgskennzahlen
- Vereinbarung der Zahlungshäufigkeit und des Zeitrahmens
- Festlegung von Mitspracherechten und Einsichtsrechten für den übergebenden Arzt
- Schlichtungsmechanismen für mögliche Streitigkeiten

Das Earn-out-Modell bietet somit eine flexible, risikoarme Möglichkeit der Praxisübergabe. Durch eine massgeschneiderte Vertragsgestaltung können beide Parteien ihre Ziele erreichen und gleichzeitig den Wert der Praxis maximieren.

Kontakt Daten: RA Dr. iur. HSG Patrick Stach, Notar, Stach Rechtsanwälte AG, Poststrasse 17, Postfach 1944, T +41 71 278 78 28, stach@stach.ch

BERATUNG. UMSETZUNG. BEGLEITUNG.

PRAXIS CHECK-UP**Massgeschneiderte
Dienstleistungen
für Ärztinnen und Ärzte****Spezialisiert auf Ärzte-Treuhand seit 1995**

Wir verfügen über Expertenwissen für Einzelpraxen und Praxisgemeinschaften. Als Beispiel gibt es innerhalb Praxisgemeinschaften Fallstricke in der MWST Thematik, die im Nachhinein sehr hohe Steuerfolgen mit sich bringen können. Mittels der passenden Rechtsform und Abrechnungsmechanismen, profitieren unsere Kunden von Steuerersparnissen bzw. vermeiden allfällige im Nachhinein auftretende Steuerforderungen.

Optimale Betreuung in allen finanziellen Belangen

Wir können gesamtheitlich aus einer Hand und über den ganzen Lebensabschnitt von der Praxisübernahme bis zur Nachfolgelösung Ärztinnen und Ärzte beraten.

Individuelle Dienstleistungen

Von der punktuellen Beratung bis zur gesamten Auslagerung von Lohnwesen, Zahlungsaufträgen, Finanzcoaching etc. betreuen wir unsere Mandanten wunschgemäss.



Martin Brenner



Warum eine professionelle Begleitung sinnvoll ist?

Der Weg in die Selbständigkeit als Arzt ist anspruchsvoll und voller Herausforderungen. Eine professionelle Begleitung spart Zeit, Geld und Nerven, indem sie Fehler vermeidet, Risiken minimiert und eine reibungslose Umsetzung gewährleistet. FP Medical Consulting bietet Ihnen eine ganzheitliche Beratung und Begleitung – von der ersten Idee bis zur erfolgreichen Praxisführung.

Wir begleiten Sie durchs Leben Weil der Aufbau, erst der Anfang ist



Standortanalyse & Businessplan

Auswahl des idealen Standorts und Erstellung eines fundierten Businessplans zur finanziellen und strategischen Planung.



Bewilligungen & Rechtsfragen

Begleitung durch den Bewilligungsprozess, rechtliche Grundlagen und Compliance im Gesundheitswesen.



Praxisaufbau & Infrastruktur

Beratung zur optimalen Praxisgrösse, Raumgestaltung und -Ausnutzung, Einrichtung und Medizintechnik.



Prozesse & Qualitätsmanagement

Implementierung von QSS, Optimierung von Arbeitsabläufen, Sicherstellung hoher medizinischer Standards und Patientenbindung.



Personal & Teamaufbau

Rekrutierung, Vertragsgestaltung, Lohnmodelle und Teamentwicklung und nachhaltige Führung.



Tarifstruktur & Abrechnung

Fachkundige Schulung zu TARMED/TARDOC, Optimierung der Abrechnungsprozesse und Prüfung der Wirtschaftlichkeit.

- ✓ Langjährige Erfahrung in der Beratung von Arztpraxen und Gesundheitszentren
- ✓ Individuelle und praxisnahe Lösungen
- ✓ Maximale Sicherheit und Effizienz für Ihre Selbständigkeit

Fabienne Patriarca
www.fpmc.ch
info@fpmc.ch
+41 79 609 09 84

Optimale Datenverwaltung für die Ostschweizer Ärzteschaft

Das Trustcenter von eastcare unterstützt seit über 25 Jahren medizinische Leistungserbringer in der Ostschweiz. Als Vermittler zwischen Praxen, Patientinnen/Patienten und Versicherern optimiert es administrative Abläufe.

Hauptaufgaben des Trustcenters

- 🇨🇭 **Datensammlung und -auswertung** als fundierte Grundlage für die Messung medizinischer Leistungen.
- 📄 **Elektronischer Datenaustausch** für den sicheren Versand von Patientenrechnungen und Rechnungskopien.
- 📊 **Analyse-Tools und Berichte** wie «Praxispiegel» und das periodische «Management Summary» für detaillierte Einblicke in die Umsatz- und Abrechnungssituation sowie Vergleiche mit Kolleginnen und Kollegen auf kantonaler und nationaler Ebene.

Zusätzliche Dienstleistungen

- 🤝 **Beratung und Schulung:** Erfahrene Experten bieten individuelle Beratungen an, um den Ressourceneinsatz zu optimieren und unterstützen bei Fragen rund um «WZW-Themen».
- 📁 **Praxisverkäufe und -käufe:** Beim Kauf oder Verkauf einer Praxis sind Leistungsspektrum und Effizienz entscheidend. Eine etablierte Ärztin / ein etablierter Arzt hat oft eine stabile Patientenschaft und optimierte Abläufe, während Nachfolger anfangs nicht dieselbe Effizienz erreichen. Dies kann Umsatzunterschiede im sechsstelligen Bereich bedeuten. Käufer sollten daher neben dem bisherigen Umsatz auch Veränderungen in Produktivität und Patientenbindung einplanen. Eine fundierte Analyse hilft, realistische Erwartungen zu setzen und finanzielle Risiken zu minimieren.

**«Umsatz ist nicht gleich
Umsatz - Abrechnungs-
daten lügen nicht»**

Mit seiner langjährigen Erfahrung und umfassenden Datenanalysen ist das Trustcenter von eastcare ein unverzichtbarer Partner für die Ärzteschaft der Ostschweiz – für eine effiziente, transparente und zukunftsorientierte Praxisführung. Es wird im Auftrag aller Ostschweizer Ärztegesellschaften von über 1'800 Ärztinnen und Ärzten genutzt.

Peter Sauter | Geschäftsführer | peter.sauter@eastcare.ch

Grüezi und willkommen

in der Labordiagnostic St.Gallen West:
Ein **junges**, agiles und **schweizerisches** Unternehmen – im **Herzen** der Ostschweiz von vier **erfahrenen** Laborexperthen Mitte 2021 gegründet. Die Labordiagnostic ist der **labor-analytische** Partner für medizinische Praxen und Spitäler, wenn es um **Präzision**, **patienten-** und **serviceorientierte** Zusammenarbeit geht.



SERVICE, BERATUNG und NÄHE schreiben wir gross

Zu **Labor-service**, digitaler Integration sowie Optimierung und Aufbau des **Praxislabors** beraten wir Sie vor Übernahme umfassend. Abgestimmt auf Ihre individuellen Anforderungen bieten wir Ihnen alle **Labor-Leistungen**, die Sie für den **erfolgreichen** Praxisstart benötigen. Als labormedizinischer Partner **begleiten** wir Sie und das **gesamte** Praxisteam von **Anfang** an bis alle Prozesse, Software inklusive Schnittstellen und Materialien für den **reibungslosen** laboranalytischen Ablauf zur Verfügung stehen und **einwandfrei** funktionieren.

Unsere **Teams** «Technischer Support und Kundenberatung» stehen Ihnen **während** der Einführung **und** danach zur Seite.

Ein Anruf genügt.



Wissen schafft den Unterschied

Mit unserer **Arbeit** in wissenschaftlichen und internationalen Gremien **helfen** wir heute mit, neue Standards für die **Zukunft** zu entwickeln. **Ergebnisse** aus diesen Arbeiten fließen in **unsere** Laborroutine ein, und **Sie** und **Ihre** Patientinnen und Patienten **partizipieren** davon.

Auch unser **praktisches** Labor-Wissen geben wir weiter und **bieten** attraktive Fortbildungen für das **gesamte** Praxisteam an: von der **QV**-Vorbereitung für Lernende bis hin zum individuellen **QM-Coaching** in der Praxis. Jährlich erstellen wir dazu ein fundiertes und kompaktes Weiterbildungs-Programm für unsere zuweisenden Praxen, die **MPAxSkills**.

«Mit uns als Laborpartner gelingt Ihr Praxisstart.»



Kommen Sie auf mich zu. Gerne berate ich Sie, und wir finden gemeinsam die besten Lösungen für Ihre Praxis.

Lea Weder

Bereichsleitung
Kundenberatung und Sales

lea.weder@labordiagnostic.ch
+41 (0)79 878 86 93